NOV 20

PURCHASING AND
SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
ASSOICATION OF THAILAND

PSCMT
PURCHASING & SUPPLY CHAIN MANAGEMENT ASSOCIATION OF THAILAND | SINCE 1988

PURCHASING & BEYOND PRACTICES 2025

Sustainability Professional Insight

Look Indeed at Implementing Sustainable Procurement Practices



SPONSOR BY:

DD TRANSPORT | C-Space | THAIPACKAGING | CANNEW | pantavanij | REMAT SOLUTION | Rhino

PSCMT
PURCHASING & SUPPLY CHAIN MANAGEMENT ASSOCIATION OF THAILAND | SINCE 1988

PURCHASING & BEYOND PRACTICES 2025

Sustainability Professional Insight

Look Indeed at Implementing Sustainable Procurement Practices



Station 3 :
Risk assessment

คุณสุรชัย เสริมลักษณานนท์, CPSM
กรรมการฝ่ายฝึกอบรมและสัมมนา
สมาคมบริหารงานจัดซื้อและซัพพลายเชน
แห่งประเทศไทย



Station 3 : Risk assessment

บทบาทของการจัดซื้อในการประเมินความเสี่ยง และความสำคัญต่อการประเมินความเสี่ยง

- นักจัดซื้อเหมือน**แมวมอง** เพราะต้องมองให้เห็นศักยภาพของวัตถุดิบ ต้องเลือก suppliers มองรอบด้าน: Quality, Delivery, Price + ESG
- นักจัดซื้อจะ**มีเพื่อน ๆ** เช่น “วิศวกร” หรือ หน่วยงานอื่นๆ ทำงานด้วยกันเพื่อไปตรวจสอบร่วมด้วย เพื่อเช็คก่อนตัดสินใจ
- มีการเช็ค background หรือ site visit
- นักจัดซื้อเป็น**นักสื่อสาร**ที่สื่อสารกับ supplier ให้มีของที่เพียงพอ
- ต้อง**ใส่แว่นตาหรือมีแว่นขยายที่มี focus ที่หลากหลาย** เห็นภาพตลอด value chain เช่น ถ้ามองแค่ supplier วัถุดิบ แต่ลืมมองเรื่องการขนส่ง หรือ supplier ที่เป็น outsources ก็อาจเกิด reputation risk
- ต้องเป็น **Solution providers** ประเมินความเสี่ยงตามสถานการณ์ เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ตอบโจทย์การขายสินค้า

- การจัดซื้อ **อาจเป็นเหมือนการชักศึกเข้าบ้านถ้าไม่ดูให้ดี**

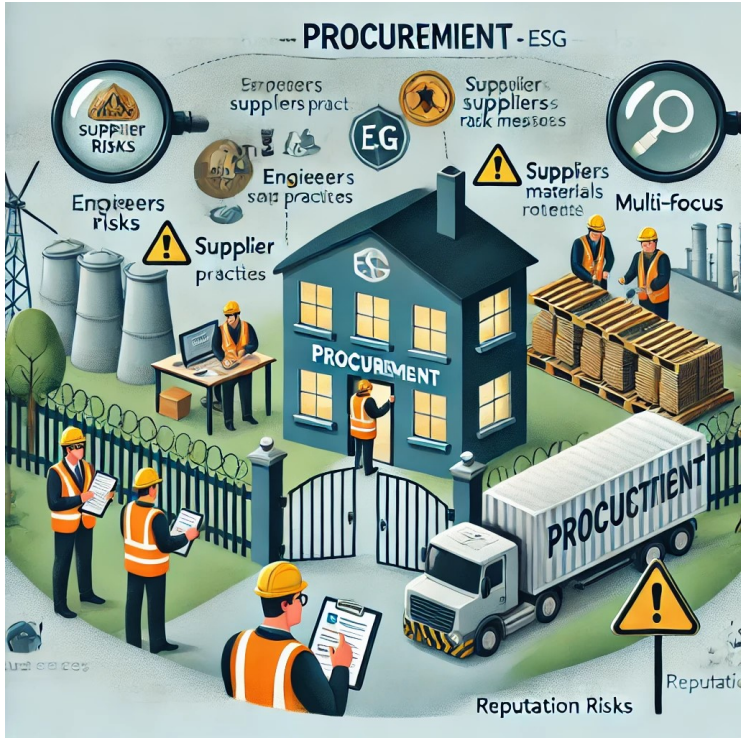


Image: ChatGPT generated



Station 3 : Risk assessment

บทบาทของการจัดซื้อในการประเมินความเสี่ยง และความสำคัญต่อการประเมินความเสี่ยง

- นักจัดซื้อต้องรู้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันความเสี่ยงเรื่องกฎหมาย และเรื่อง Lead time ในการเคลียประเด็นทางด้านกฎหมายต่าง ๆ



Station 3 : Risk assessment

ความเสี่ยงที่กระทบองค์กร และการจัดซื้อจัดจ้าง

1. Climate change (Extreme heat, Drought, Flooding)

- วัตถุดิบ: ขาดแคลน, ของแบบเดิม หน้าตาเปลี่ยนเพราะความชื้น

1. Corruption & Bribery

- ความท้าทายอาจจะอยู่ที่ Users

1. Geopolitical Development Risk
2. Labor Rights Violations



Station 3 : Risk assessment

Early warning indicators และ Mitigation / Adaptation Strategy

- น้ำท่วม ถึงแม้บางบริษัทจะไม่เดือดร้อน แต่ก็จะมีผลกระทบทางอ้อม หากมีแนวโน้มที่จะท่วมก็จะดูความเสี่ยงเลย
- สงคราม หรือการเมืองภายในประเทศเกิดขึ้น อาจต้องเตรียมมองเรื่องการหาตลาดใหม่ๆ หากตลาดหายไป
- Validation period ของบางธุรกิจยาว เช่น อุตสาหกรรมยาอาจจะ 6 เดือน เพราะฉะนั้นสัญญากับ supplier ก็จะออกแบบให้สอดคล้องกับความเสี่ยง โดยอาจระบุว่าหากมีการเปลี่ยนแปลงการผลิตอย่างน้อย 2 ปี หรือในอุตสาหกรรมก่อสร้าง



Station 3 : Risk assessment

Critical tier 1 / Critical non-tier 1

- มอง Material ที่มีความสำคัญ เอา supplier มาเรียง … มีความเสี่ยง ทำให้ต้องมีการกระจายออเดอร์ให้ supplier ออกไป … ทำให้ supplier ได้รับผลกระทบ
- มีการพัฒนาเกณฑ์ทั้งเรื่องยอดซื้อและอื่น ๆ ด้วย เป็นจำนวน 6 ข้อ ถ้าเข้า 2 ใน 6 จะเป็น Critical



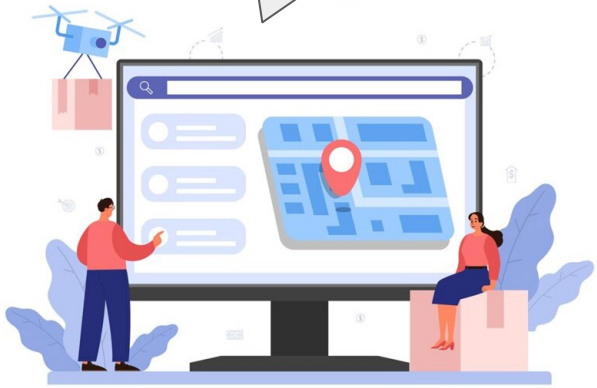
Station 3 : Risk assessment



เกิดสงครามในประเทศปลายทางที่เป็นตลาดทำให้ยอดซื้อจาก supplier ตก



วัตถุดิบ Critical เรามีคนขายรายเดียว เราแบ่งมาซื้อรายอื่น ๆ บ้างดีกว่า





Station 3 : Risk assessment

Obstacles and challenges in development and improvement?

- การสร้าง Awareness
- เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง และมุมมองของผู้บริหารและระดับปฏิบัติการอาจมองไม่เหมือนกัน